



## Mag. Dr. Wolfgang Neubauer, MBA : Betriebswirtschaftlicher Berater

### Mein Leistungsangebot

Ich biete **Beratungs- und Unterstützungsleistungen** vorrangig in den folgenden Bereichen:

- **Controlling:** Zielorientierte Unternehmenssteuerung mithilfe von Planung und Kontrolle
- **Planung:** Jahresbudgets und Mehrjahresplanungen in Form integrierter Ergebnis-, Bilanz- und Finanzplanungen (in Excel)
- **Kontrolle:** Berichtswesen/Reporting mit Kurzfristiger Erfolgsrechnung (KERF), steuerungsrelevanten Kennzahlen (wie Key Performance Indikatoren – KPI), „Chefzahlen“, Scorecard (Management-Cockpit) – samt Soll/Ist-Vergleich und Abweichungsanalyse
- **laufende Unternehmensbetreuung und Unterstützung**, z.B. als externer Kostenrechner und/oder externer Controller – wöchentlich, monatlich, quartalsweise oder einmal jährlich
- Konzeptionierung und Umsetzung von **Kostenrechnungs- und Controlling-Systemen** und deren Dokumentation
- **Kostenrechnung:** Einrichten der Elemente, des Aufbaus sowie der Berichte und Ausdrücke in Kostenrechnungs-Programmen (z.B. BMD-NTCS)
- **Kalkulation:** Ermittlung der Kalkulationssätze (Stundensätze für Personal und Maschinen sowie Gemeinkostenzuschläge) und Verkaufspreise
- Optimierung der Organisation und der Prozesse in den Abteilungen (z.B. in **Rechnungswesen, Controlling** und **Einkauf** etc.) samt Schnittstellen-Management zu den anderen, involvierten Bereichen/Abteilungen
- Durchführung von **Analysen und Problemstrukturierungen** in allen Bereichen und Abteilungen des Unternehmens - Identifikation von möglichen erfolgskritischen Problemen (Schwächen und Engpässen) im Unternehmen
- Entwicklung von **Problemlösungen** (Maßnahmen und Konzepten) und deren Umsetzung
- Rationalisierungen, Effizienzsteigerungen, **Optimierungen** in allen Bereichen (Abteilungen und Abläufen)



- ✔ Erstellung und Überprüfung von Geschäftsplänen (**Business Plan**)
- ✔ **Projekt-Management** – als zusätzliche, fachliche und personelle Ressource oder z.B. bei IT-Projekten als dritte, „unabhängige“ Partei
- ✔ Ablauforganisation – **Geschäftsprozess-Management**: Standards für Prozesse definieren + Info-Bedarfe festlegen + Info-Fluss sicherstellen (Workflow ausarbeiten) + dafür erforderliche Strukturen (Info-Werkzeuge, z.B. IT-Ausstattung) festlegen
- ✔ Aufbauorganisation – **Organisations-Design**: Organigramm + notwendige Potenziale, Qualifikationen und Kapazitäten + Stellenbeschreibungen
- ✔ In der (latenten) Krise: **Reorganisation** (Aufbauorganisation) und **Business Process Reengineering** (Ablauforganisation)
- ✔ Steuerungsgrößen (1): Definition und Steuerung der **Unternehmensziele** „Rentabilität (Gewinn) und Wirtschaftlichkeit“
- ✔ **Liquidität**: Nachhaltige Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit + Ermöglichen der Finanzierung von notwendigen Investitionen
- ✔ Vorbereitung und Durchführung von **Bankgesprächen**
- ✔ Steuerungsgrößen (2): Identifikation und Steuerung der kritischen Erfolgsfaktoren sowie **Prozessziele** „Qualität, Zeit und Kosten“
- ✔ Einführung und Überprüfung von **Internen Kontroll-Systemen (IKS)** und damit der prozessgebundenen Einrichtungen und Maßnahmen zur laufenden Überwachung (gem. IRÄG 1997 verpflichtend für GmbH-GF und AG-VS)
- ✔ Betriebswirtschaftliche **Due Diligence**-Prüfungen und -Bewertungen
- ✔ **Vermittlung** des **betriebswirtschaftlichen** Instrumentariums und des notwendigen **Know-hows**

Abgesehen von der Durchführung von Analysen sowie dem Erarbeiten von Konzepten und Maßnahmen, stehe ich selbstverständlich auch bei deren **Organisation, Umsetzung und Implementierung** zur Verfügung. Mein Einsatz reicht sozusagen von hemdsärmelig bis akademisch.

Wolfgang Neubauer