

Module Unternehmens-Scan für Unternehmen bis ca. 30 Mitarbeiter

Modul	Modulinhalt	Modulbeschreibung	Ihr Nutzen	Aufpreis	Kosten
1. Basis Kennzahlen-Quick-Test: Ertragskraft und finanzielle Stabilität	Auf Basis der letzten drei Jahresabschlüsse Ihres Unternehmens werden die 4 folgenden Kennzahlen erhoben: a) Eigenkapitalquote b) Schuldentilgungsdauer in Jahren c) Gesamtkapitalrentabilität d) Cash-Flow-Leistungsrate sowie zusätzlich e) Deckungsbeitragsumsatzrate (DBU) f) Sicherheitsgrad g) Fixkostenrate h) Mindestspanne	Sie erhalten Aussagen über die Kapitalkraft, die Verschuldung, die Rendite sowie die finanzielle Leistungsfähigkeit Ihres Unternehmens und deren Entwicklungen über die letzten drei Jahr. Sie erfahren, wie hoch der Gesamtdeckungsbeitrag und die Fixkosten Ihres Unternehmens sind und wieviel "Umsatz-Spielraum" Sie haben.			250,00
2. Aufbau Umsatzerlöse, Kosten und Liquidität	Was sind die Umsatzsatztreiber und was die Ergebnistreiber meines Unternehmens? Mit welcher meiner Leistungen (Produkte/Dienstleistungen) erzielt mein Unternehmen (wo bzw. bei wem) die höchsten Profite? Bestehen Abhängigkeiten in Bezug auf Produkte bzw. Dienstleistungen, Mitarbeiter, Kunden, Lieferanten oder Kapitalgebern? (ABC-Analysen) Wo liegt mein Mindestumsatz (Gewinnschwelle - BEP)? Wo liegt mein Kapitaldienstpunkt (Cash-Flow-Point)? Wo liegt meine „ideale“ Betriebsgröße? Kann ich zusätzliche Aufträge hereinnehmen bzw. welche? Wie sieht die Kostenstruktur meines Unternehmens aus? Was sind die wesentlichen Kostentreiber meines Unternehmens? Wo gibt es Kosteneinsparungspotenziale? Was sind meine steuerungsrelevanten Kennzahlen? Wie steht mein Unternehmen im Vergleich zu meinen Mitbewerbern da (Benchmarks)? Meine bisherigen betriebswirtschaftlichen Auswertungen auf dem Prüfstand: Wie gut sind diese und deren Aussagekraft inhaltlicher und zeitlicher Natur? Wie sieht die Finanzierungsstruktur meines Unternehmens aus? Wieviel Liquidität braucht mein Unternehmen? Wie hoch muss der Gewinn bzw. der Cash-Flow sein, damit ich Privatentnahmen in ausreichender Höhe machen kann und gleichzeitig die Verbindlichkeiten meines Unternehmens in einem überschaubaren Zeitraum begleichen werden können?	Sie erkennen die Kausalitäten: Umsatz - Kosten - Ergebnis Sie erkennen Ihre eigenen Einflussmöglichkeiten. Sie erkennen die Wirkungszusammenhänge: Erfolg - Liquidität - Kapitalstruktur Sie erfahren, wie hoch Ihr notwendiges Ergebnis sein sollte.		740,00	990,00

Module Unternehmens-Scan für Unternehmen bis ca. 30 Mitarbeiter

Modul	Modulinhalt	Modulbeschreibung	Ihr Nutzen	Aufpreis	Kosten
3. Experte Planung, Kalkulation und Kostenrechnung	<p>Wie gut ist meine kurz-, mittel- und langfristige Finanz- und Liquiditätsplanung?</p> <p>Benötige ich ein jährliches Budget für mein Unternehmen?</p> <p>Brauche ich einen Soll/Ist-Vergleich und was sagt mir dieser?</p> <p>Wozu dient eine Abweichungsanalyse?</p> <p>Brauche ich eine Plan-Bilanz und einen Finanz-Plan für mein Unternehmen?</p> <p>Stimmen die Kalkulationssätze (Gemeinkostenzuschläge, Stundensätze), mit denen ich arbeite, d.h. meine Leistungen anbiete?</p> <p>Passt mein Kalkulationsschema?</p> <p>Wie hoch sind meine erzielbaren Verkaufspreise (z.B. je Leistungsstunde, je Produktionseinheit etc.) tatsächlich? (Rückrechnung durch Unternehmenskalkulation)</p> <p>Was ist der Unterschied zwischen produktiven Stunden und verrechenbaren Stunden? Und wieso ist das für mein Unternehmen von Relevanz?</p> <p>Schaffe ich eine Trennung von Einzelkosten einerseits und Gemeinkosten andererseits? Und wozu benötige ich das für mein Unternehmen?</p> <p>Brauche ich für mein Unternehmen eine Kostenrechnung oder genügt eine „modifizierte“ Finanzbuchhaltung?</p> <p>Habe ich eine für mein Unternehmen maßgeschneiderte Kostenrechnung? Und wie sieht eine solche aus?</p>		<p>Sie erfahren etwas über die Relevanz von Planung und Kontrolle für Ihr Unternehmen.</p> <p>Sie erkennen die Notwendigkeit der Richtigkeit der Kalkulationsätze und der Stundenansätze.</p> <p>Sie erhalten Klarheit darüber, wie Ihr Unternehmen besser gesteuert werden kann.</p>	990,00	1.980,00

Alle angegebenen Kosten (= Preise) verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer iHv 20%. Stand: Juni 2017

Mag. Dr. Wolfgang Neubauer, MBA
Betriebswirtschaftlicher Berater und Dienstleister



4650 Lambach, Hafferlstraße 43
Telefon: 0664 16 065 16
e-Mail: wolfgang-neubauer@a1.net
Web: www.wolfgang-neubauer.at